



Nota Integrativa al Bilancio di esercizio 2015

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



SOMMARIO

1. Informazioni generali
2. Criteri di formazione
3. Considerazioni generali
4. Sintesi principali progetti
5. Aspetti patrimoniali
6. Indicatori di performance
7. Attività Tipiche
 - 7.1 Progetti di cooperazione
 - 7.2 SAD
 - 7.3 Progetti Opportunità
8. Attività Promozionali e di raccolta fondi
9. Attività Accessorie
10. Attività Finanziarie e Patrimoniali
11. Supporto Gestionale
12. Utilizzo del 5 x mille
13. Progetti 2016
14. Conclusioni, criticità e punti di attenzione

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276
c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351
c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000
e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



1. INFORMAZIONI GENERALI

A.G.A.P.E. onlus è un'associazione di volontariato laica, nata nel 1994, costituita ufficialmente il 30 ottobre 1996 e legalizzata il 19 giugno 1998 (secondo DL n° 460/97) come ONLUS.

Inoltre il 16 luglio 2009 è diventata una onlus riconosciuta essendo stata iscritta al registro delle persone giuridiche ai sensi del DPR 361/2000 con prot. N°34106/2092/2009.

Nel giugno 2013 AGAPE ha inoltre conseguito la certificazione "dona sicuro" da parte dell'Istituto Italiano delle Donazioni.

AGAPE opera a favore delle popolazioni dei paesi più poveri del mondo ed in particolare dei bambini.

L'operatività di AGAPE si sta focalizzando sempre di più su progetti di cooperazione che pur avendo come obiettivo primario i bambini vengono ad interessare tutta la popolazione dell'area dove si interviene. Il processo di norma inizia con l'accoglienza dei bambini in difficoltà e li accompagna attraverso il supporto per la vita, la salute, l'educazione e l'istruzione, fino alla loro rientro nel tessuto sociale della loro nazione. Gli strumenti che accompagnano questo processo sono la realizzazione, di norma diretta, di strutture come case famiglia, ospedali, dispensari, scuole, pozzi etc., il supporto a distanza (SAD) dei bambini ospitati nelle strutture e l'avvio di attività lavorative o studi superiori per i ragazzi.

Le modalità di intervento, uniti alla trasparenza ed all'efficienza operativa sono i punti di forza che contraddistinguono l'associazione e che continuano ad accompagnarla nelle sue scelte e nella sua crescita.

Un aspetto importante e che rappresenta una peculiarità di AGAPE nell'universo del no profit riguarda l'obbligo istituzionale ad utilizzare il 100% delle offerte dedicate per l'obiettivo di riferimento senza distrarre nemmeno una piccola parte per la copertura dei costi di gestione.

Infatti l'art 16 dello statuto sancisce: ***"ogni contributo ricevuto dall'associazione che sia esplicitamente destinato ad un progetto è ad esso vincolato dovendo essere integralmente utilizzato per la sua realizzazione fino alla concorrenza del costo del progetto stesso"***

Detto articolo si ritiene applicabile e viene integralmente applicato anche relativamente ai contributi ricevuti per il 5 x mille.

2. CRITERI DI FORMAZIONE

Secondo quanto riportato nel D. Lgs n°460/1997 art. 10 comma 1, lett. G circa l'obbligatorietà per le ONLUS di redigere il bilancio o rendiconto annuale a prescindere da specifiche previsioni civilistiche ed avendo l'AGAPE conseguito anche durante l'anno 2015 ricavi di ammontare superiore a 50.000 €, il bilancio dell'esercizio è stato redatto in modo da rappresentare la situazione economica e finanziaria dell'associazione con un Conto Economico ed uno Stato Patrimoniale. Inoltre in accordo con le **"Linee Guida e schemi per la redazione del bilancio d'esercizio degli enti non profit"** emanate dalla ex Agenzia delle onlus, avendo avuto proventi e ricavi nell'anno superiori a 250.000 €, il bilancio è stato redatto in forma contrapposta distinguendo le attività tipiche, le attività promozionali e di raccolta fondi, le attività accessorie, le attività finanziarie e le attività gestionali.

Per il principio della continuità di applicazione dei modelli e quindi rendere i risultati confrontabili con quelli degli anni passati, oltre che per una scelta legata alla tipologia di attività che rende poco significativa la rappresentazione per competenza, comportando impatti patrimoniali difficilmente gestibili in particolare per quanto riguarda i crediti, anche per il 2015 il conto economico viene redatto secondo il criterio di cassa in deroga a quanto consigliato nelle Linee Guida sopra menzionate.

Il bilancio viene corredato, dalla presente **Nota Integrativa**, nella quale, limitatamente ad alcuni aspetti ritenuti più significativi, viene riportata anche una analisi comparativa con quanto esposto nei bilanci

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



degli anni passati, e dalla **Relazione di Missione**. I documenti sono corredati dalla dichiarazione redatta dal **Revisore di bilancio**.

Detta documentazione, oltre che un obbligo giuridicamente disciplinato a tutela di terzi, rappresenta un documento informativo imprescindibile ai fini gestionali e di comunicazione esterna ed un momento di condivisione di quanto realizzato nell'anno, oltre che uno spunto di dialogo e di confronto con i soci, i benefattori e tutti i sostenitori.

Per i progetti maggiori viene data inoltre separata evidenza dei costi e delle relative coperture nel rispetto dell'articolo 16 dello statuto mentre in un quadro a parte viene evidenziata la copertura dei costi di struttura o gestionali.

Per quanto riguarda l'obbligo, finora previsto, dell'aggiornamento entro il 31 marzo di ogni anno del Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS), si segnala che il d.l. 9 febbraio 2012, n. 5 - convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35 (pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 6 aprile 2012, n. 82) - ha, tra l'altro, modificato alcune disposizione del Codice in materia di protezione di dati personali, sopprimendo in particolare, dagli adempimenti in materia di misure minime di sicurezza, proprio il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS). Pertanto, l'obbligo di redigere e aggiornare periodicamente il citato DPS è venuto meno.

E' stato invece aggiornato il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) ai sensi del D.Lgs 81/08.

3. CONSIDERAZIONI GENERALI

La gestione dell'esercizio 2015, chiuso il 31/12/2015, presenta un disavanzo di cassa di **-2.371 €** le cui giustificazioni di dettaglio sono riportate nel seguito. Sono presenti comunque in cassa alcune partite già destinate ad attività 2016.

Da segnalare ancora come la situazione di cassa, positiva per tutto l'anno, abbia consentito durante il 2015 di:

- garantire la tradizionale flessibilità che permette ad AGAPE di intervenire in tempi brevi in caso di reale emergenza
- coprire le necessità derivanti dal mancato rispetto degli impegni presi dalle altre organizzazioni di Hub For Kimbondo, di cui AGAPE è socio fondatore e coordinatore, relativamente alla copertura dei costi operativi della Fondazione Pediatrica di Kimbondo
- dare regolarità all'ammontare ed alla tempistica degli invii alle varie strutture supportate per le quali non viene applicato il principio dell'invio legato a quanto raccolto.

Le entrate, pari a **648.041 €**, sono diminuite del 7% rispetto al 2014, anche le uscite, pari a **650.412 €**, sono diminuite del 4%. Il dato di decrescita delle entrate e delle uscite, ma soprattutto il delta tra entrate e uscite, leggermente negativo va analizzato considerando che:

- al 1/1/2015 i 209.162 € in cassa comprendevano 12.667 € per rate SAD 2014, 16.823 € per copertura costi Kimbondo gestionali, 18.642 € di fondi da attività teatro, 47.784 € del 5 x mille ricevuto nell'anno, 11.187 € del progetto Indipendiamoli da spendere nel 2015, per un totale di 107.102 € (fondo reale al 1/1/2015 circa 102.000 €)
- l'andamento della cassa che tra gennaio ed ottobre e l'ormai consueta crescita dei ricavi nell'ultimo bimestre dell'anno;

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



- il consueto rallentamento di fine anno degli invii OPEX verso FPK in attesa dei risultati di bilancio e per non sguarnire la potenzialità di invio 2016;
- al 31/12/2015 i 206.791 € in cassa comprendono 20.529 € da spendere nel 2016 su progetti (Kinta, Epilessia, Neonatologia) 15.921 € per rate SAD 2016, 49.977 € per copertura costi Kimbondo gestionali (incluso residuo ricavi teatro), 36.149 € del 5 x mille ricevuto nell'anno, per un totale di 122.576 € (fondo reale al 1/1/2016 circa 84.000 €)

Sono stati quindi utilizzati nel corso del 2015 circa 18.000 € di fondi di riserva di cui circa 6.000 € sono però minusvalenze finanziarie.

Relativamente alle attività tipiche, dopo il -26% registrato nel 2012, il -6% del 2013, il -17% del 2014, nel 2015 le entrate da progetti SAD riprendono a salire (+3%) rispetto al 2014, per un totale pari a **69.989 €**.

In flessione invece le entrate afferenti ai progetti di cooperazione pari a **293.609 €** con un decremento pari al 9% rispetto al 2014.

Andrebbe valutato se l'inversione rispetto al trend degli ultimi anni tra ricavi SAD e ricavi per progetti di cooperazione sia frutto della spinta sulla promozione SAD in particolare per Kimbondo.

Relativamente alla raccolta fondi, il 5/11/15 è stata accreditata la competenza del 5 per mille relativa alla dichiarazione dei redditi 2013 pari a **40.711 €** in diminuzione del 15% rispetto al 2014 a causa del tetto imposto dal governo alla redistribuzione di quanto destinato sulla base delle preferenze.

Le offerte libere, pari a **7.320 €** in forte flessione, confermando la focalizzazione delle offerte su progetti specifici da parte dei donatori.

Per quanto riguarda le attività accessorie si evidenzia una diminuzione delle entrate (-10%) e delle uscite (-20%) governata essenzialmente dalle rappresentazioni teatrali. Per questo tipo di attività l'indicatore di riferimento è il margine che nel 2015 si è portato ad un valore di **37.380 €** in crescita rispetto al valore del 2014.

Relativamente ai proventi finanziari, l'investimento a bassissimo rischio in fondi Franklin Templeton, resosi opportuno dalla data di riconoscimento come persona giuridica presso la Prefettura, ha registrato una rendimento complessivo nel 2015 pari a **5.744 €** essenzialmente prendendo profitto dal rafforzamento del US\$ rispetto all'€.

Per quanto riguarda le spese gestionali, ricordando che la loro fluttuazione negli anni passati è governata dal costo del personale (i.e. presenza concomitante o meno del personale della segreteria per tutti i mesi dell'anno) si evidenzia una sostanziale stabilità su di un valore di **38.347 €** (+3% rispetto al 2014). Va considerato che la retribuzione ed i contributi della terza segretaria e del cooperante, essendo dedicati sostanzialmente a Kimbondo viene inclusa tra i costi del progetto e non grava sui costi gestionali.

Continua a non svolgere la sua funzione di copertura dei costi gestionali la quota annuale soci anche a causa dei mancati pagamenti di molti soci per dimenticanza e scarsa consapevolezza dell'importanza di detta quota nell'economia generale dell'associazione per il rispetto dei vincoli statutari. AGAPE ha scelto di non applicare in questi casi l'articolo dello statuto relativo alla decadenza della qualifica di socio.

Come si evince dalla figura 1, si mantiene sostanzialmente costante il valore delle entrate nell'intorno di 650.000 €.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it

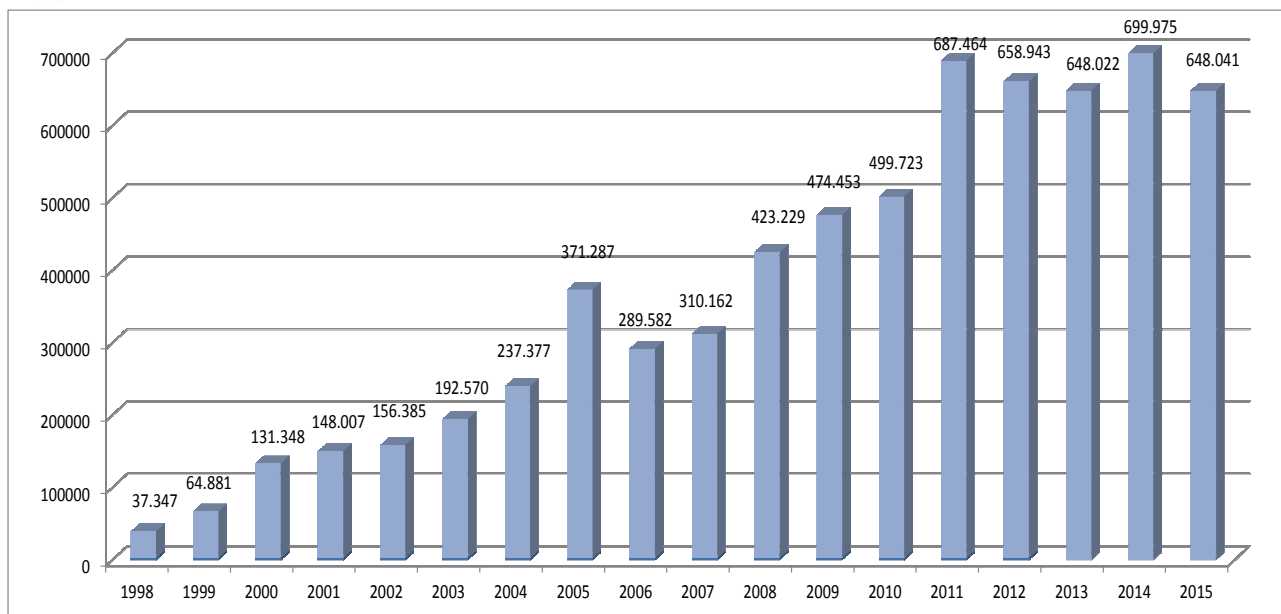


FIGURA 1 - Andamento pluriennale delle entrate

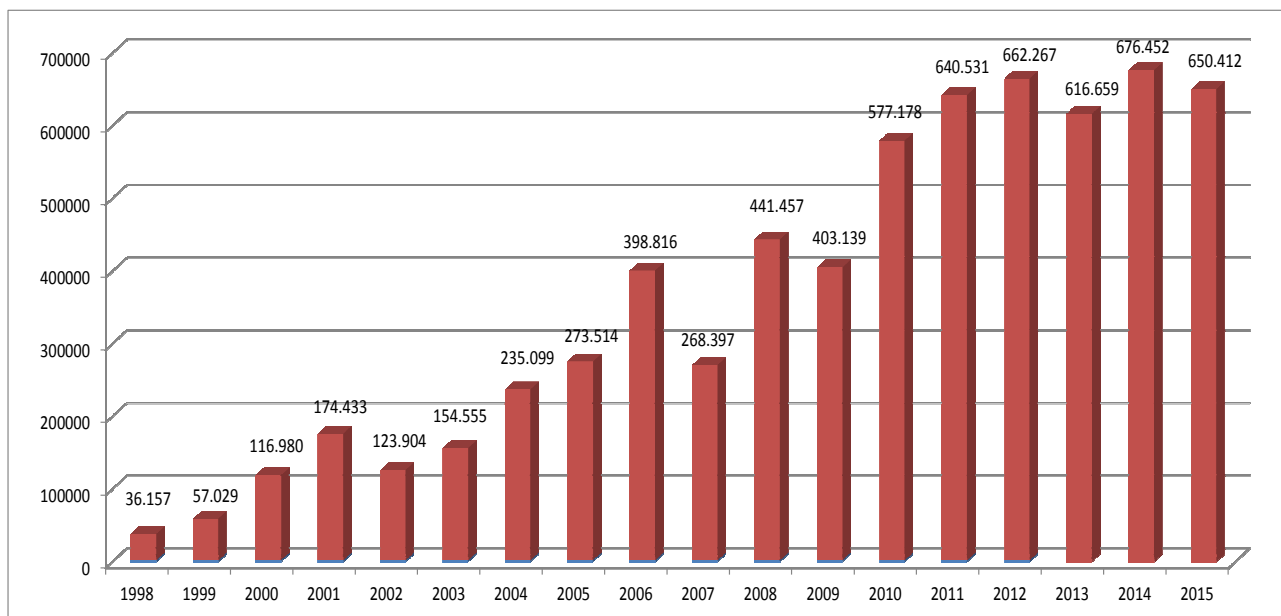


FIGURA 2 - Andamento pluriennale delle uscite

Come si può evincere dalla figura 2 e dalla figura 3, a livello generale, le uscite dell'anno n risentono della situazione di cassa al 31/12 dell'anno precedente in virtù della metodologia gestionale applicata che prevede la pianificazione degli impegni dell'anno n in funzione della situazione di cassa dell'anno precedente e della stima delle entrate "ragionevolmente certe" stimate per l'anno n stesso. Per questa ragione si osserva, sostanzialmente una oscillazione biennale nelle uscite e nel residuo di cassa.

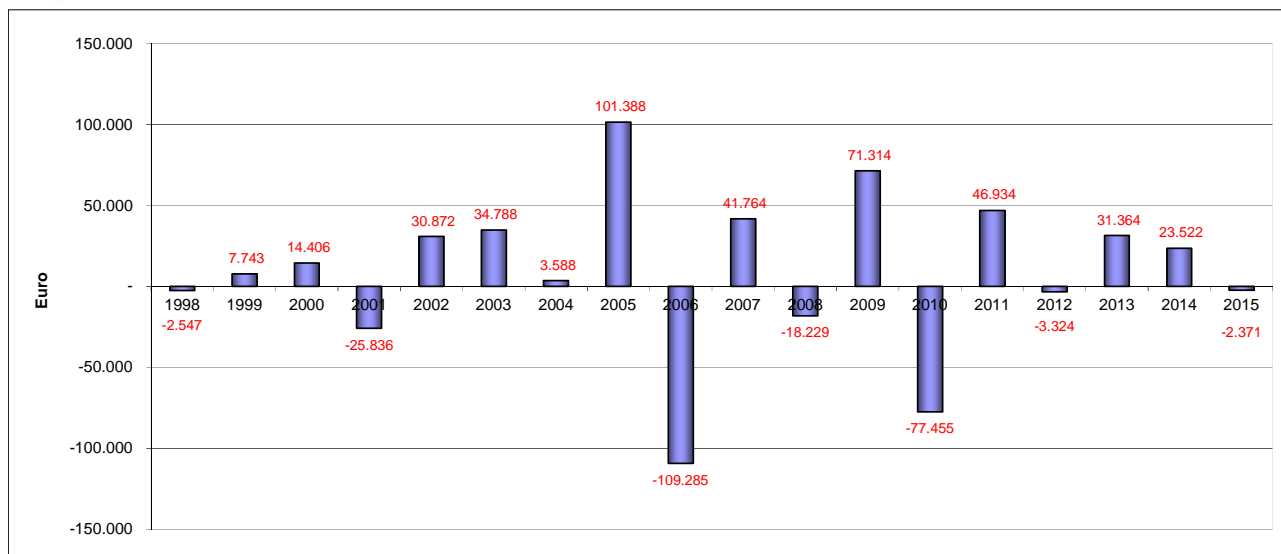


FIGURA 3 - Andamento pluriennale dell'avanzo/disavanzo annuale della gestione

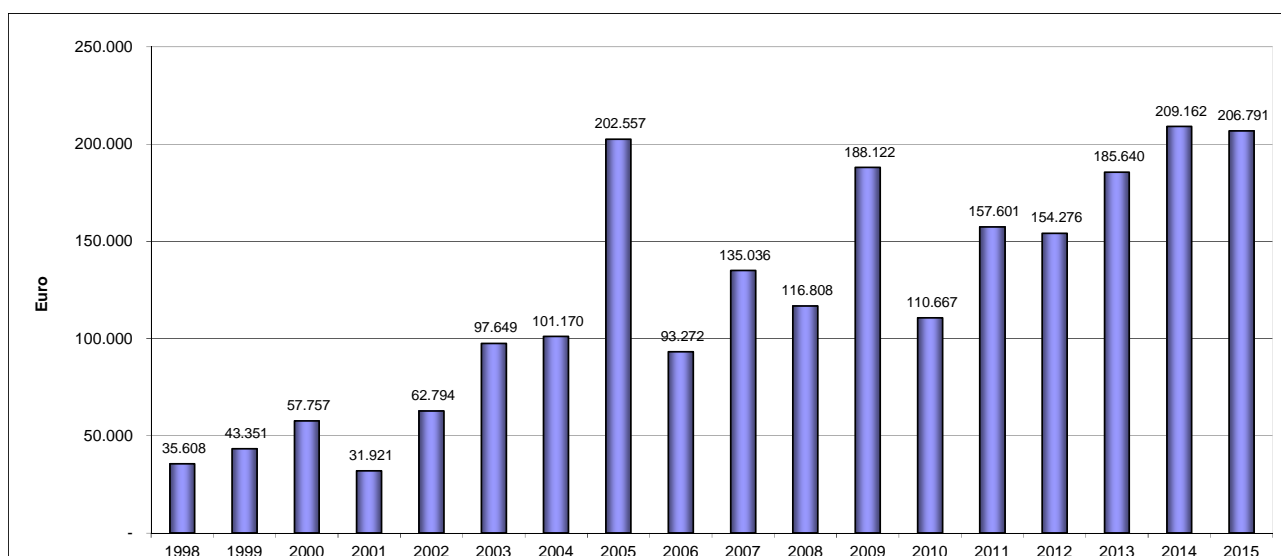


FIGURA 4 - Cash flow/situazione di cassa al 31/12

La figura 4 mostra a livello pluriennale come il cash flow/situazione di cassa al 31/12 si continua a mantenere positivo all'interno di un range che permette una buona flessibilità operativa, specchio di una gestione attenta al principio generale che prevede di norma la raccolta fondi mirata all'utilizzo completo nel corso dell'anno.

Come evidenziato più in dettaglio nel seguito, gli obiettivi operativi istituzionali pianificati per il 2015, sono stati raggiunti.

Per quanto riguarda i progetti SAD, nel 2015, dopo aver completando la razionalizzazione degli interventi decisa nel 2011 e finalizzata tra 2011 e 2013, si è operato essenzialmente nelle tre missioni principali (Cameroun, R.D. Congo e Mozambico). Rimangono attivi i progetti SAD verso Casa do Menor (Brasile) e Costa Rica per i quali però non sono stati effettuati invii di fondi nel 2015 in attesa di una ridefinizione della tipologia di collaborazione nel 2016.



Relativamente ai progetti opportunità, dopo la conclusione dei progetti a Foz do Iguacu, rimangono attivi esclusivamente i progetti in Mozambico, Tanzania e R.D. Congo.

Per quanto riguarda l'organizzazione, data l'evoluzione delle mission e l'allargamento del perimetro delle attività, pur nel ridimensionamento del numero delle missioni, continua ad essere necessario un potenziamento delle risorse di staff oltre che individuare, formare e motivare figure in grado di portare avanti gli interventi di cooperazione nella loro globalità. Per fare questo AGAPE ha presentato il progetto per avere a disposizione risorse del servizio civile, sta curando la formazione del suo personale ed ha acquistato una piattaforma SW gestionale.

Sempre impegnativo il ruolo e l'impegno all'interno dell'associazione di coordinamento Hub For Kimbondo, dove AGAPE, oltre a socio fondatore e coordinatore, ha assunto anche la presidenza.

La nomina di un membro del CD quale referente dedicato, ha permesso di dare continuità alla presenza di AGAPE all'interno della associazione di coordinamento per il SAD La Gabbianella. Ora con l'indisponibilità a causa di gravi motivi sanitari si ripropone il problema.

Di fatto inesistente la partecipazione di AGAPE all'interno di Roma XVI con l'Africa.

Anche nel 2015 si è continuato a lavorare per migliorare la comunicazione verso i soci/sostenitori/volontari con i "social", il giornalino affidato ad un nuovo comitato di redazione, ed i due siti di AGAPE e di HFK.

4. SINTESI PRINCIPALI PROGETTI

La nota integrativa al bilancio si limita a fornire le informazioni di dettaglio utili per la lettura del bilancio stesso. Occorre altresì ricordare che proprio in virtù del modello operativo applicato da AGAPE, unitamente al suo ruolo di coordinamento all'interno dell'associazione Hub For Kimbondo, in particolare per quanto riguarda le aree di intervento di Kimbondo (R.D. Congo) e di Ressano Garcia (Mozambico), i progetti pianificati, finalizzati e rendicontati vanno ben oltre ciò che compare in contabilità. Al fine di fornire una chiara situazione delle attività svolte da AGAPE, nella Relazione di Missione vengono fornite le informazioni complete riguardo ai progetti effettivamente seguiti.

A titolo informativo, allo scopo di meglio comprendere le informazioni contenute nel presente documento, si riporta comunque una sintesi dei progetti di importo superiore a 50.000 € realizzati o in corso negli ultimi anni (Tabella 1) grazie alle attività di AGAPE, includendo anche la previsione dell'impegno 2016.

PROGETTO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTALE
OPERATIVITA' KIMBONDO			448.899	842.048	667.184	823.482	750.000	3.531.613
SAD/OPPORTUNITA'	143.161	138.092	92.843	95.354	80.559	87.828	90.000	727.837
IMPIANTO FOTOVOLTAICO 120 kW - KIMBONDO			3.298	10.427	17.932	31.355	287.000	350.012
NUOVO PADIGLIONE CHIRURGICO - KIMBONDO						30.980	287.120	318.100
CENTRO TRASFUSIONALE - KIMBONDO	47.313	120.993	39.399					207.705
CASA MAMAN BETTY PER LE RAGAZZE - KIMBONDO	11.934		193.162					205.096
RISTRUTTURAZIONE NEONATOLOGIA - KIMBONDO						42.927	105.072	148.000
CENTRO POLIVALENTE- LODJA	30.269	26.676	6.097	34.885		5.367	15.000	118.294
SCUOLA/DISPENSARIO ZONA AGRICOLA - KINTA			10.702	3.004	17.018	56.025	5.000	91.749
POZZO PERFORATO 250 m E SISTEMA RACCOLTA/DISTRIBUZIONE- K	38.972	5.892	16.069	21.788	3.212			85.932
PADIGLIONE LOGISTICO (GARAGE/MAGAZZINI) - KIMBONDO				62.010	9.727	6.045		77.782
CASA RAGAZZE EUTANELINGA - CAMERUN			45.726	24.865	5.005			75.596
AMBULATORIO DENTISTICO - KIMBONDO	12.043	5.978	9.358	9.276	5.458	8.897	10.000	61.010
TOTALE	283.692	297.630	865.554	1.103.657	806.095	1.092.906	1.549.192	5.998.726

TABELLA 1 - Principali progetti seguiti da AGAPE

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 00000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



5. ASPETTI PATRIMONIALI

Nello Stato Patrimoniale compaiono esclusivamente i dati relativi ai beni mobili (cassa, banca, posta, paypal e fondi).

Per quanto riguarda il fondo TFR, da novembre 2015, AGAPE ha 4 dipendenti a tempo indeterminato. Appena contrattualmente avranno definito la scelta di destinazione si provvederà al relativo accantonamento.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni, non ci sono proprietà, inoltre mobili, arredi e apparecchiature informatiche sono essenzialmente provenienti da donazioni o comunque non considerate ai fini dell'ammortamento.

Il furgone Nissan Serena di proprietà, donato da ENEL rete gas è ampiamente ammortizzato.

La figura 5 mostra l'andamento della cassa durante il corso dell'anno.

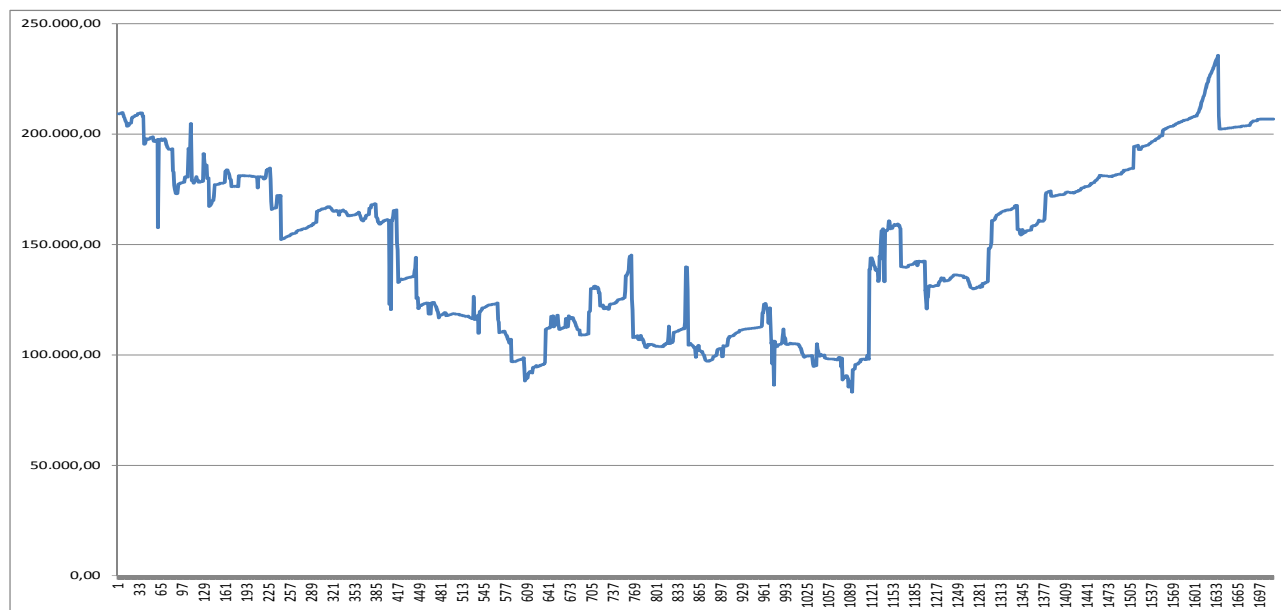


FIGURA 5 - Andamento annuale della cassa

6. INDICATORI DI PERFORMANCE

Gli indicatori, rispetto ai quali solitamente viene misurata ogni anno la performance gestionale, riguardano essenzialmente la correttezza gestionale e l'efficienza operativa.

Come si evince dalla figura 6, rimangono sostanzialmente stabili negli ultimi 5 anni questi indicatori di performance su valori apparentemente ottimali.

Per quanto riguarda la **correttezza gestionale**, l'indicatore di riferimento è il rapporto tra il flusso netto dell'attività di supporto gestionale (-30.974 €) e le uscite totali (650.412 €). Utilizzando al numeratore il flusso netto dell'attività di supporto gestionale si riesce a "sterilizzare" la parte del costo della gestione coperto da offerte specificamente dedicate a questa voce che quindi non sottrae risorse

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



alle altre attività. Per il 2015 questo indicatore è stato pari a **4,8**, contro il 3,8 del 2014 ed il 4,1 del 2013.

Con riferimento invece all'**efficienza operativa**, l'indicatore di riferimento per valutare se la "dimensione gestionale" intesa come l'insieme dei costi per attività gestionali, può essere considerata corretta per quello che dobbiamo/riusciamo a fare, è il rapporto tra le uscite per attività di supporto gestionale e le entrate totali.

Per l'anno 2015 questo indicatore si è attestato su di un valore del **5,9** contro il 5,3 del 2014 ed il 5,8 del 2013.

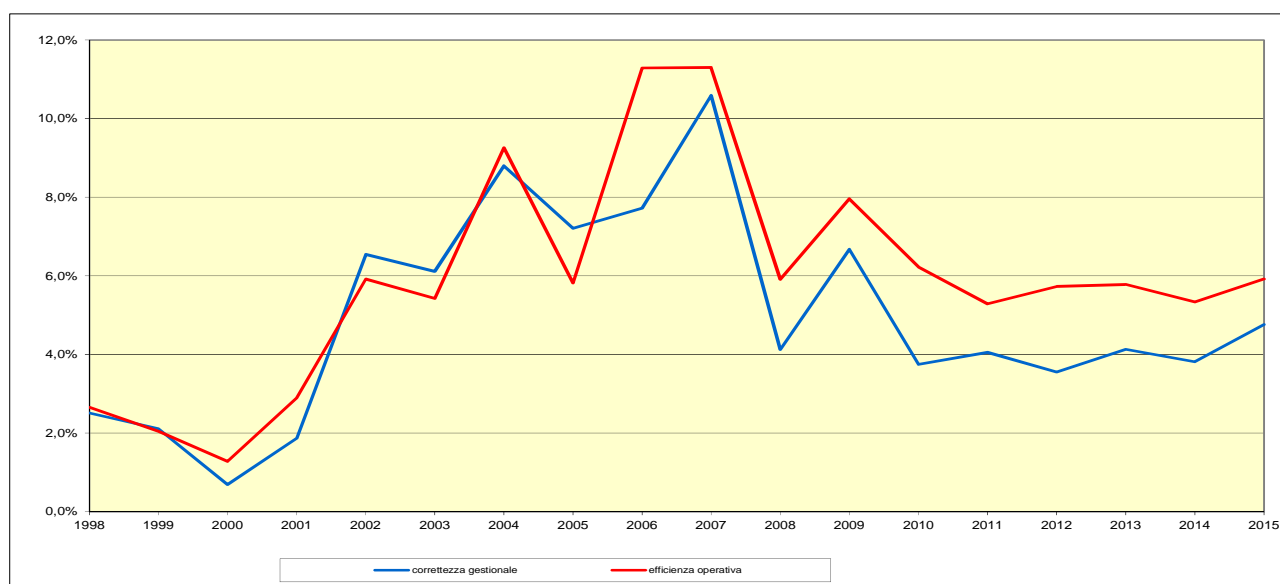


FIGURA 6 - Andamento pluriennale degli indicatori di efficienza

Inoltre con riferimento alla "rapidità di destinazione dei fondi", per quanto riguarda tutti i progetti di norma i fondi raccolti hanno raggiunto la destinazione entro l'anno.

Infine con riferimento al benchmark esterno che prende a riferimento i cent € spesi per l'attività istituzionale per ogni € di entrata, a fronte di un minimo accettabile di 70 cent, AGAPE per il 2015 si è attestata su di un valore di circa **92 cent €** a fronte dei 93 cent € del 2014 e dei 91 cent € del 2013.

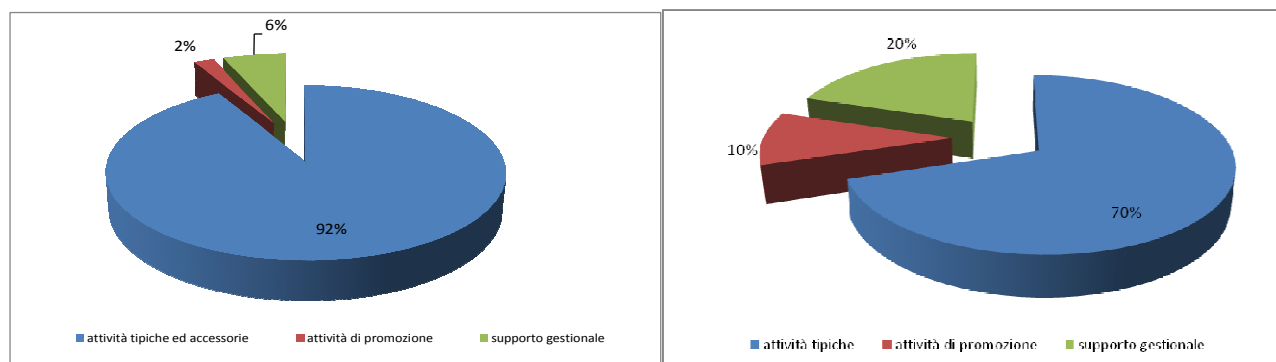


FIGURA 7 - Confronto dati AGAPE 2015 (sinistra) vs benchmark (destra)

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276
 c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351
 c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000
 e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



Complessivamente si evidenzia una sostanziale stabilità negli ultimi 5 anni di tutti gli indicatori che si mantengono su di un valore apparentemente di eccellenza rispetto ai benchmark di settore. Rimane comunque la considerazione sul reale valore ottimale di ciascun indicatore che dovrebbe nascere da una analisi opportuna della performance della struttura, che, ferma restando l'evidente sobrietà dei costi per la sede e per i servizi, potrebbe portare a valutare la potenziale opportunità di aumentare l'organico della segreteria.

Nell'ultimo bimestre si è avviata l'acquisizione di una piattaforma gestionale dedicata.

7. ATTIVITA' TIPICHE

7.1 PROGETTI DI COOPERAZIONE

Continua ad essere evidente l'importanza dei progetti e la loro complessità ed articolazione nelle principali aree di intervento, in particolare Kimbondo e Ressano Garcia, dove le attività nel loro complesso rappresentano lo specchio dell'evoluzione del modello di intervento di AGAPE e per le quali è più appropriato parlare di progetti di cooperazione per uno sviluppo sostenibile.

R. D. CONGO - KIMBONDO

Continua l'impegno di AGAPE iniziato nel 2004 per la Pediatria di Kimbondo a fianco di padre Hugo Rios, della dottoressa Laura Perna e di tutte le associazioni ed i singoli che vi operano. Questo impegno rappresenta sempre di più l'emblema di ciò che si intende per progetto di cooperazione da seguire ed adattare alle altre realtà dove le condizioni e le necessità stanno facendo sì che l'impegno di AGAPE stia crescendo. In estrema sintesi il nuovo modello di applicazione della mission si declina nell'accompagnare nello sviluppo sostenibile, con funzione di tutor sensibile ed intelligente, le persone locali verso una presa di responsabilità diretta e operando nelle varie fasi, in particolare del supporto dei bambini, che prevedono la realizzazione di strutture, l'accoglienza, la cura, l'educazione, l'istruzione ed il reinserimento nel tessuto sociale con la possibilità di costruirsi il proprio futuro. Importante altresì collaborare con altre realtà del volontariato per assicurare un coordinamento e maggiore efficienza e per mettere a fattore comune le peculiarità e le caratteristiche di ogni organizzazione.

Questa esigenza di coordinamento e condivisione ha portato nel gennaio 2012 alla nascita di una vera e propria associazione di 2° livello con il nome di Hub For Kimbondo (HFK) nella quale AGAPE, oltre ad essere socio fondatore e membro del Consiglio Direttivo, ha assunto formalmente il ruolo di coordinatore delle attività. Anche nel 2015 le attività, nelle sue vesti di coordinatore, hanno impegnato molto tutte le risorse di AGAPE proprio e soprattutto per le attività al servizio di tutti.

Globalmente, nel 2015, la missione di Kimbondo è costata 1.764.781 \$ di cui 1.532.755 \$ per i costi operativi. Di questi, oltre ai 267.071 \$ di ricavi propri a dimostrazione dei primi passi verso l'autofinanziamento, 1.228.707 \$ sono stati coperti da HFK + amici. Purtroppo a causa della debolezza dell'euro rispetto al \$, nel 2015 non si è riusciti a garantire la copertura totale dei costi della FPK che ha dovuto far ricorso alle riserve per 102.485 \$, creando le premesse per un 2016 molto critico. Di questi 1.228.707 \$ pari a circa 1.100.000 €, 321.451 € sono stati gestiti anche finanziariamente da AGAPE e quindi compaiono in bilancio.

Il lavoro al fianco della Pediatria, sulla base di quanto pianificato nel primo Piano Strategico elaborato nel 2010, si è sviluppato anche nel 2015 in continuità ed essenzialmente secondo 5 filoni:

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



1. razionalizzazione istituzionale/organizzativa/gestionale/amministrativa
2. consolidamento di quanto fatto sino ad ora con il miglioramento quindi della qualità del servizio
3. progetti realizzativi nel rispetto della mission rivolta verso la popolazione ed i bimbi in particolare
4. progetti per garantire l'autosostentamento
5. garanzia di copertura finanziaria

Per quanto riguarda il primo punto, il 2015 è stato sicuramente un anno di svolta grazie ad alcuni eventi che hanno portato ad una accelerazione del processo che ha come obiettivo la sostenibilità della FPK. Infatti nel tentativo di coinvolgere finanziatori tedeschi la FPK si è sottoposta ad una iniziativa di valutazione a 360 gradi da parte di MISEREOR. Il risultato di questa valutazione ha di fatto accelerato le attività in corso portando alle importanti decisioni del CdA del 7/12/15.

In sintesi:

- si è rivitalizzato il ruolo di guida del CdA della FPK, iniziando il processo che il 18/4/16 ha portato ad un nuovo statuto che lega la FPK alla propria mission ed alla nomina di un nuovo CdA con l'entrata di due membri di HFK tra cui il presidente che è anche il presidente di AGAPE.
- sono state regolarizzate tutte le proprietà della FPK
- la gestione dei poli agricoli è diventata indipendente dalla gestione della FPK
- è stata definita una struttura organizzativa iniziando dal primo livello e mettendo il CdA in condizione di effettuare le prime nomine ufficiali,
- si è concentrato nelle "mani congolesi" della vecchia Equipe de Gestion ora diventata Coordination General, la gestione di tutto il budget della Pediatria ad eccezione dei salari del personale, le consulenze, gli eventi eccezionali e le realizzazioni.
- introducendo gradualmente alcuni strumenti atti a dare chiarezza e trasparenza alla gestione sia in fase di indirizzo strategico e pianificazione (PPL e Budget), sia di contabilizzazione (contabilità generale e contabilità di progetto e di case), sia come controllo di gestione (report semestrale, bilancio provvisorio, bilancio e relazione attività)
- consolidato il dialogo costruttivo con la parte sindacale
- avviati i contatti con le istituzioni, finalizzato l'accordo con l'ospedale di Monkole ed avviati contatti con la Comunità di S. Egidio a Kinshasa a riprova dell'apertura di un dialogo con le altre realtà dell'area di Kinshasa, non solo istituzionali, ma sempre mantenendo la propria indipendenza gestionale e decisionale.

Relativamente al consolidamento ed alla qualità del servizio (punto 2), in accordo con quanto pianificato, ci si è continuati a concentrare sulle criticità evidenziate già nel 2012 (Casa Patrick, Neonatologia, Progetto Educativo, personale) in funzione dei progetti finanziati e dei fondi disponibili. In particolare:

- dopo i grossi interventi del 2013 e 2014 per il miglioramento di Casa Patrick, sono stati avviati alcuni progetti sanitari specifici come il progetto Epilessia, oltre al completamento degli interventi strutturali con l'avvio della realizzazione della nuova lavanderia.
- Anche se con pochissimi fondi a disposizione è stato di fatto avviato il Progetto Educativo, step importantissimo per il futuro della Pediatria, che vede la partecipazione anche di organizzazioni francesi e tedesche anche se al momento marginale
- Dopo l'aumento del personale con le nuove puericultrici del 2014, in ottobre, grazie ad alcuni finanziatori olandesi ed italiani è iniziato il progetto di ristrutturazione del padiglione della Neonatologia. Si sta realizzando una lavanderia/magazzino esterna in modo da liberare spazi per i bimbi oltre al rifacimento di tutti i servizi e gli impianti.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



- sostanzialmente completata la regolarizzazione contrattuale del personale, in giugno è diventata operativa anche la nuova classificazione del personale concordata con sindacato ed istituzioni. Pesante l'impatto economico di questo passo ormai non più procrastinabile con un incremento dei costi del personale pari al 15%.
- Si sta finalizzando infine il dettaglio dell'organizzazione con la relativa "job description" di tutti i ruoli dell'organizzazione. Si spera che la responsabilizzazione del personale porti ad un maggior coinvolgimento sugli obiettivi di qualità del servizio.

Relativamente alla mission verso la popolazione dell'area (punto 3), nel secondo semestre è iniziata l'ennesima grande sfida di crescita della Pediatria: la realizzazione e l'avvio di un nuovo padiglione di chirurgia materna e infantile. In un'area dove non ci sono strutture a disposizione della popolazione per intervenire in caso di problemi, la mortalità durante il parto è molto alta ed inutile dire che questo amplifica il problema degli orfani. Per questo, in risposta ad una richiesta di padre Hugo ci siamo attivati insieme alle altre organizzazioni ed abbiamo finalizzato con BMCW onlus di Genova questo progetto grazie ad un finanziamento CEI. Il progetto prevede non solo la realizzazione del padiglione ma anche la copertura dei costi di startup delle attività per i primi quattro anni.

Per quanto riguarda le altre attività propriamente costruttive, quasi tutti i progetti realizzati nel 2015 hanno visto non solo la pianificazione e la progettazione, ma anche la partecipazione finanziaria di AGAPE. In particolare:

- Progetto Chirurgia - Il contributo finanziario di AGAPE per questo progetto durante il 2015, riguarda essenzialmente alcuni costi del personale impegnato sul posto, in particolare il responsabile del cantiere (dipendente AGAPE) ed il progettista degli impianti. Per la copertura di questi costi sono stati utilizzati, oltre ai contributi sul progetto, i fondi residui del progetto "Teatro nelle scuole" del 2014.
- Progetto GIORGIA - Dopo la prima fase del progetto quinquennale che ha visto la realizzazione dell'ambulatorio dentistico, le attività sanitarie e la formazione, in collaborazione con associazione Giorgia 2009, si è deciso il proseguimento del progetto con obiettivi specifici anche di autofinanziamento. AGAPE per questo progetto copre i costi per materiali e strumentazioni. Nel 2015 non ci sono raccolte fondi specifiche per questo progetto quindi per le coperture sono stati utilizzati fondi residui 2014 del 5xmille e del progetto "Teatro nelle scuole".
- Dispensario di Kinta - Nel quadro del programma agricolo in corso nei pressi del villaggio di Kinta sul plateau di Bateke e per fare in modo che quanto fatto si inquadri in un contesto di sviluppo sociale per tutta l'area sono previste alcune opere destinate alla popolazione dell'area. Dopo le scuole realizzate nel 2012 e nel 2014, nel 2015 è stato realizzato il dispensario che garantisce grazie anche a personale della FPK un'assistenza sanitaria per la popolazione della zona che ne è completamente priva. Il dispensario è stato realizzato quasi esclusivamente grazie ai fondi messi a disposizione da "La Terrazza dell'Infanzia onlus". Anche questo progetto si inquadra nel progetto Kintaround portato avanti da OIKOS.
- Progetto Neonatologia - Grazie ad un primo finanziamento ottenuto dagli olandesi di Stitching Zzijn si è potuto iniziare il necessario intervento di ristrutturazione della Neonatologia che ospita i bimbi da 0 a 4 anni. A questo primo finanziamento si è aggiunto un finanziamento della regione FVG grazie ad una richiesta OIKOS. AGAPE ha garantito tutto il lavoro di finalizzazione dei progetti, di progettazione oltre al personale sul posto. Inoltre AGAPE partecipa anche finanziariamente grazie alle donazioni del gruppo belga di Nahalie e Bruno De

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



Groote oltre ad alcune donazioni destinate alla copertura dei costi operativi e che hanno permesso l'utilizzo di fondi inviati direttamente sui conti della FPK.

- Progetto Fotovoltaico - Finalmente, dopo due anni di lavoro ed alterne vicende, siamo riusciti a finalizzare l'importante progetto Fotovoltaico che garantirà l'energia alla Pediatria oltre a importanti saving dei costi operativi per i carburanti del G/E e le manutenzioni. Una importante fase preliminare a questo progetto è stata la "messa a norma" dell'impianto elettrico della FPK, con la realizzazioni delle dorsali, dei quadri elettrici principali e dei quadri secondari. AGAPE ha contribuito a questa fase grazie a donazioni dedicate ed al residuo del 5xmille ricevuto nel 2014.

REALIZZAZIONI	USCITE		ENTRATE
Chirurgia Kimbondo (R.D.Congo)	15.059,07	Chirurgia Kimbondo (R.D.Congo)	15.059,07
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti (BMCW)	7.000,00
Acquisto materiali in Italia		Da contributi su progetti (OIKOS)	2.000,00
Mano d'opera locale		Offerte dedicate incluse copertura viaggi	-
Spedizioni	2.073,10	da soci (offerte libere)	-
Spese di viaggio	3.561,91	da non soci (offerte libere)	-
Personale AGAPE	9.424,06	da iniziative di raccolta fondi (mercatini)	-
Altro		da iniziative di raccolta fondi (teatro residuo 2014)	6.059,07

TABELLA 2 - Kimbondo (R.D. Congo) - Nuovo padiglione chirurgico - Costi e coperture

COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Progetto GIORGIA (R.D. Congo)	8.896,77	Progetto GIORGIA (R.D. Congo)	8.896,77
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti	
Acquisto materiali in Italia	7.095,77	Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale		da soci (offerte dedicate incluse copertura viaggi)	120,00
Spedizioni		Offerte dedicate	
Spese di viaggio	1.801,00	Offerte dedicate per copertura viaggi)	
Personale AGAPE		da non soci (offerte libere)	
Altro		da iniziative di raccolta fondi (teatro residuo 2014)	2.662,02
		da 5 per mille residuo 2014	6.114,75

TABELLA 3 - Kimbondo (R.D. Congo) - Ambulatorio dentistico - Costi e coperture

REALIZZAZIONI	USCITE		ENTRATE
Dispensario Kinta Kimbondo (R.D.Congo)	33.023,00	Dispensario Kinta Kimbondo (R.D.Congo)	44.971,38
Acquisto materiali in loco	30.023,00	Da contributi su progetti (La Terrazza dell'Infanzia)	44.000,00
Acquisto materiali in Italia	-	Da contributi su progetti	
Mano d'opera locale	3.000,00	Da contratti con enti pubblici	
Spedizioni	-	Offerte dedicate incluse copertura viaggi	971,38
Spese di viaggio	-	da vendita calendari	
Personale AGAPE	-	da non soci (offerte libere)	
Altro	-	da 5 per mille	

TABELLA 4 - Kimbondo (R.D. Congo) - Dispensario Kinta - Costi e coperture

REALIZZAZIONI	USCITE		ENTRATE
Neonatologia Kimbondo (R.D.Congo)	22.002,16	Neonatologia Kimbondo (R.D.Congo)	25.000,00
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti (Ponzellini)	10.000,00
Acquisto materiali in Italia	22.002,16	Da contributi su progetti (De Groote)	10.000,00
Mano d'opera locale		Da contributi su progetti (Parrocchia Primiero)	5.000,00
Spedizioni		da soci (offerte libere)	-
Spese di viaggio	-	da non soci (offerte libere)	-
Personale AGAPE		da iniziative di raccolta fondi (mercatini)	-
Altro		da iniziative di raccolta fondi (teatro)	

TABELLA 5 - Kimbondo (R.D. Congo) - Neonatologia - Costi e coperture

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 00000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



REALIZZAZIONI	USCITE		ENTRATE
Impianto fotovoltaico Kimbondo (R.D.Congo)	28.251,50	Impianto fotovoltaico Kimbondo (R.D.Congo)	28.251,50
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti (Renzo Hettinger)	5.000,00
Acquisto materiali in Italia	28.251,50	Da contributi su progetti (Fondazione Piacenza e Vigevano)	15.000,00
Mano d'opera locale		Da contributi su progetti	
Spedizioni		Da contributi su progetti	
Spese di viaggio		Offerte dedicate incluse copertura viaggi	
Personale AGAPE		da vendita calendari	
Altro		da non soci (offerte libere)	
		da 5 per mille residuo 2014	8.251,50

TABELLA 6 - Kimbondo (R.D. Congo) - Impianto fotovoltaico - Costi e coperture

Sicuramente uno degli obiettivi più ambiziosi riguarda l'autosostentamento (punto 4) futuro della Pediatria che viene perseguito in piccola parte attraverso il pagamento dei ticket ospedalieri per quei pazienti che possono pagare e in gran parte attraverso il progetto del polo agricolo di Kinta, 1000 ettari di terreno intorno ad un fiume dove si portano avanti attività agricole, di allevamento e di tecnologia sociale. Inoltre a partire da novembre 2013 è attivo anche un progetto (Kintaround) che coniuga lo sviluppo agricolo con lo sviluppo sociale della popolazione dell'altopiano. Durante il 2015, AGAPE oltre agli aspetti gestionali, è dovuta intervenire anche finanziariamente per l'acquisto di un trattore, l'invio di un responsabile italiano e nell'ultimo trimestre dell'anno anche per garantire il proseguimento delle attività agricole. Le coperture sono state garantite da campagne di raccolta fondi specifiche e contributi su progetti.

COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Progetto Agricolo Kinta (R.D. Congo)	23.022,23	Progetto GIORGIA (R.D. Congo)	27.380,00
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti soci HFK (AMIS)	3.300,00
Acquisto materiali in Italia	8.502,00	Da contributi su progetti soci HFK (Gruppo Molteni)	24.080,00
Mano d'opera locale	8.008,00	Offerte dedicate	
Spedizioni		Offerte dedicate per copertura viaggi)	
Spese di viaggio	1.859,23	da soci (offerte libere)	
Personale AGAPE	4.203,00	da non soci (offerte libere)	
Altro	450,00	da vendita calendari	

TABELLA 7 - Kimbondo (R.D. Congo) - Progetto agricolo Kinta - Costi e coperture

Infine per quanto riguarda la copertura dei costi operativi della Pediatria (punto 5), come già detto, nel 2015 l'obiettivo non è stato raggiunto completamente obbligando la FPK ad utilizzare le riserve per 102.485 \$. Dopo aver centrato questo obiettivo per quattro anni consecutivi nel 2015 la debolezza dell'euro, la mancata produzione di Kinta e le difficoltà di alcuni donatori non hanno consentito il raggiungimento dell'obiettivo.

AGAPE ha comunque contribuito alla copertura dei suddetti costi operativi sia inviando direttamente fondi, sia attraverso il pagamento diretto della fornitura alimentare (carne, pesce e zucchero) alla ditta fornitrice per 2.500 €/mese (cfr tabella 8), grazie anche alla continuazione del progetto congiunto con l'Arciconfraternita di S. Giovanni Decollato che prevedeva l'acquisto di sapone prodotto da volontari AGAPE consegnato ai carcerati di Regina Coeli con il ricavato che andava ad integrare la fornitura alimentare per Kimbondo. Molto importante, anche il saldo del progetto dedicato finanziato dalla Chiesa Valdese e il ricavato dei mercatini del CSP di Casalpalocco.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 00000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Carne e pesce x Kimbondo	19.686,44	Carne e pesce x Kimbondo	19.686,44
Acquisto materiali in loco	18.685,00	Da contributi su progetti (Tavola Valdese)	3.000,00
Acquisto materiali in Italia	-	Da contributi su progetti	
Mano d'opera locale	-	Offerte dedicate	4.460,00
Spedizioni	-	Offerte dedicate per copertura viaggi	
Spese di viaggio	-	da non soci (offerte libere)	
Personale AGAPE	-	da iniziative di raccolta fondi (bigiotteria)	-
Altro	1.001,44	da iniziative di raccolta fondi (sapone/prg Arciconfraternita S. Giovanni)	3.820,00
		da iniziative di raccolta fondi (teatro)	3.066,44
		da iniziative di raccolta fondi (mercatini CSP)	5.340,00

TABELLA 8 - Kimbondo (R.D. Congo) - Fornitura alimentare - Costi e coperture

Per quanto riguarda i fondi inviati direttamente, per dare maggiore visibilità e quindi responsabilizzare maggiormente i gruppi di volontari AGAPE che operano in varie parti d'Italia si è scelto di farli comparire singolarmente tra i soci HFK e quindi nella lista dei donatori.

Tra le tante donazioni, da segnalare il grande lavoro svolto dal gruppo di Maurizio Molteni (Modena), dalla Fondazione Ponzellini e da tutti i gruppi, i singoli e le associazioni che ormai da anni garantiscono il loro impegno ed il loro contributo. Utilizzati, in particolare per il progetto educativo, anche i fondi raccolti con il progetto "Teatro per le scuole".

La Tabella 9 riassume i costi e le coperture per quanto riguarda la gestione. Lo sbilancio tra entrate ed uscite (+49.977 € per costi gestionali) rappresentano fondi raccolti nel 2015 ed inviata nei primi mesi del 2016).

COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Gestionale - Kimbondo (R.D.Congo)	235.305,61	Gestionale - Kimbondo (R.D.Congo)	285.282,16
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti (Tavola Valdese)	
Acquisto materiali in Europa (medicinali)	26.001,00	Offerte dedicate per copertura viaggi	19.999,95
Acquisto materiali in Italia (vari)		Offerte dedicate	5.503,00
Spedizioni	2.478,33	da soci (offerte libere)	
Spese di viaggio e assicurazioni	24.818,48	da non soci (offerte libere)	
Personale AGAPE (segreteria)	13.042,77	da soci Hub For Kimbondo (gruppo Molteni)	74.801,10
Costi HFK		da soci Hub For Kimbondo (gruppo Rabite)	8.200,00
Copertura costi gestionali	168.965,03	da soci Hub For Kimbondo (AM La sola verità è amarsi)	6.000,00
Altro		da soci Hub For Kimbondo (Maud Waregne)	595,00
		da soci Hub For Kimbondo (Moninga)	500,00
		da soci Hub For Kimbondo (gruppo S.Timoteo x alimentazione)	7.770,00
		da soci Hub For Kimbondo (La Terrazza dell'Infanzia)	7.500,00
		da soci Hub For Kimbondo (Fondazione Ponzellini + contr. segreteria)	53.065,50
		da soci Hub For Kimbondo (Sorrisi)	6.500,00
		da soci Hub For Kimbondo (AMIS)	5.510,00
		da soci Hub For Kimbondo (Gruppo Missionario Pozza di Fassa)	7.235,00
		da soci Hub For Kimbondo (Cloun x Kimbondo)	2.000,00
		da soci Hub For Kimbondo (gruppo Pacini)	1.000,00
		da soci Hub For Kimbondo (Fondazione ERIS)	2.000,00
		da soci Hub For Kimbondo (BMCW)	15.000,00
		da soci Hub For Kimbondo (gruppo Traini)	1.692,63
		da soci Hub For Kimbondo (Jasedo)	15.400,00
		da soci Hub For Kimbondo (gruppo Guida)	1.550,00
		da iniziative di raccolta fondi (AC Incontro tomeo burraco)	450,00
		da iniziative di raccolta fondi (saluto Francesca Scandariato)	1.200,00
		da iniziative di raccolta fondi (anticipo Drepanocitosi Notte del Gong)	500,00
		da iniziative di raccolta fondi (quota progetto)	2.488,56
		da iniziative di raccolta fondi (mercatini)	1.185,89
		da iniziative di raccolta fondi (teatro)	13.685,39
		da 5 per mille residuo 2014	7.127,26
		in cassa al 31/12/14 destinati ad attività 2015	16.822,88

TABELLA 9 - Kimbondo (R.D. Congo) - Gestionale - Costi e coperture

Da segnalare come anche nel corso del 2015 il progetto generale abbia potuto contare sulla presenza per lunghi periodi di volontari con incarichi speciali di "tutoraggio" che hanno rinunciato in un certo

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



modo al loro lavoro in patria. La tabella 8 riassume i costi sostenuti da HFK per loro, ovviamente i costi sostenuti da AGAPE sono inclusi nei numeri di tabella 10. I valori includono anche le competenze della risorsa che ha prestato la sua opera per il progetto dalla segreteria di Roma.

Il progetto di sviluppo nel suo insieme viene completato dall'attività SAD che contribuisce alla copertura dei costi gestionali e per la quale si rimanda alla sezione dedicata.

CONSUNTIVO 2015 per cassa		gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	totale
Sabina Vespa segreteria	competenza	881	-	-	-	1.080	1.082	1.079	1.179	1.179	1.233	1.000	1.040	9.753
	contributi	519	-	-	-	341	338	340	249	249	268	-	103	2.409
	viaggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	piccole spese	-	881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	881
	totale	1.400	881	-	-	1.421	1.420	1.419	1.428	1.428	1.501	1.000	1.143	13.043
coperture	ERIS	-	-	-	-	-	-	-	400	400	400	400	400	2.000
	Ponzellini	-	-	-	-	400	400	400	400	400	400	400	400	3.200
	AGAPE	1.400	881	-	-	1.021	1.020	1.019	628	628	701	200	343	7.843
	AGAPE	1.400	881	-	-	1.021	1.020	1.019	628	628	701	200	343	7.843
Ezio Ermacora Kinta	viaggi	-	-	-	-	-	-	-	-	987	-	-	-	987
	assicurazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	rimborso	-	-	-	-	-	-	-	-	1.400	1.400	1.400	-	4.200
	piccole spese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.387	1.400	1.400	-
coperture	OIKOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMIS	-	-	-	-	-	-	-	-	1.400	1.400	500	-	3.300
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	987	-	900	-	1.887
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	987	-	900	-	1.887
Andrea Peressutti cantieri	viaggi e visto	-	-	-	-	-	815	-	-	-	-	800	-	1.615
	assicurazione	-	-	-	-	-	108	-	-	-	-	-	-	108
	competenza	-	-	-	-	-	995	1.000	1.092	1.092	1.140	1.276	970	7.565
	contributi	-	-	-	-	-	338	340	249	249	268	311	103	1.859
	totale	-	-	-	-	-	2.256	1.340	1.341	1.341	1.408	2.387	1.073	11.147
coperture	BMCW	-	-	-	-	-	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.000
	OIKOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000	2.000
	AGAPE	-	-	-	-	-	1.256	340	341	341	408	387	927	2.147
	AGAPE	-	-	-	-	-	1.256	340	341	341	408	387	927	2.147
Claudio Ducoli supporto tecnico	competenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	contributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	viaggi	-	-	-	-	-	-	140	-	-	-	-	-	140
	piccole spese	-	-	-	-	-	-	-	-	400	-	-	-	400
	totale	-	-	-	-	-	-	-	140	-	400	-	-	540
coperture	ERIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ponzellini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	140	-	400	-	-	-	540
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	140	-	400	-	-	-	540
Madlein P.E. Neonatologia	viaggi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	assicurazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	rimborso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300
	piccole spese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300
coperture	INSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300
Carlo Brambilla cantieri	viaggi e visto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	824	-	-	824
	assicurazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	competenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	contributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	824	-	-	824
coperture	BMCW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	OIKOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	824	-	-	824
	AGAPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	824	-	-	824
TOTALE	coperture	1.400	881	-	-	1.421	3.676	2.900	2.770	5.557	5.433	4.787	2.216	31.040
	OIKOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000	2.000
	ERIS	-	-	-	-	-	-	-	400	400	400	400	400	2.000
	AMIS	-	-	-	-	-	-	-	-	1.400	1.400	500	-	3.300
	INSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	BMCW	-	-	-	-	-	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	7.000
	Ponzellini	-	-	-	-	400	400	400	400	400	400	400	400	3.200
	AGAPE	1.400	881	-	-	1.021	2.276	1.500	970	2.357	2.233	1.487	-	13.540

TABELLA 10 - Kimbondo (R.D. Congo) - Volontari "tutor" - Costi e coperture

MOZAMBICO - RESSANO GARCIA

Continuano nell'area di Ressano Garcia al confine tra Mozambico e Sud Africa tutte le attività che coinvolgono la popolazione portate avanti con altre associazioni, di concerto con le istituzioni e che

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



hanno come obiettivo la presa di coscienza delle problematiche ed il coinvolgimento nelle soluzioni in particolare nel campo dello sviluppo di attività lavorative, dell'istruzione, dell'assistenza e prevenzione dell'AIDS e dell'assistenza ai bambini ed ai rifugiati.

In particolare, i progetti, ormai continuativi da diversi anni, più significativi sono:

- il progetto di artigianato Scartamondo, iniziato nel 2010 con due obiettivi distinti, uno psico-educativo e l'altro imprenditoriale. I bambini frequentando il laboratorio di artigianato due giorni a settimana hanno aumentato il loro livello di concentrazione, sono molto più attenti in classe e il loro rendimento scolastico è aumentato di almeno due punti per ogni bambino, mentre i ragazzi più grandi (16-19 anni) si stanno specializzando e già lavorano durante l'estate con degli artigiani di Maputo. Da un punto di vista imprenditoriale il progetto prevede una stretta collaborazione tra AGAPE e un gruppo di giovani artisti mozambicani e zimbabwani. Nel quadro di questa collaborazione la nostra referente sul posto segue la parte creativa e commerciale del progetto. Inoltre l'attività prevede anche l'applicazione del concetto di microcredito in quanto i giovani che hanno consolidato la loro attività contribuiscono ai costi del progetto con una piccola parte di quello che guadagnano dando la possibilità ad altri bambini e giovani di avere le stesse possibilità che loro hanno avuto.
- Continua il progetto "Indipendiamoli" con l'obiettivo di mettere in condizioni il partner Mozambicano di progettare, presentare progetti, realizzare e rendicontare agli organismi internazionali. Questo progetto nato con l'intenzione di svilupparlo con un partner Keniota e finanziato dalla Tavola Valdese, ha visto lo spostamento verso un partner Mozambicano a causa dell'inaffidabilità del partner iniziale. Questo cambio ha però causato la cancellazione del finanziamento ottenuto. Ciononostante, vista l'importanza del progetto, AGAPE ha deciso di portarlo avanti con fondi propri (cfr tabella 11).
- Il laboratorio di fabbro (Serralheria). Dopo aver inviato il ragazzo in Germania per un corso di specializzazione si è messo a frutto un progetto opportunità finanziato dalla Tavola Valdese attraverso la Gabbianella.
- Si sta completando la ristrutturazione del reparto di maternità dell'ospedale di Gaza grazie ad un contratto da 28.000 € tra la Cooperazione italiana ed AGAPE che utilizza per l'invio dei fondi il c/c delle suore Scalabriniane
- Grazie all'uscita della scuola dall'interno del centro Scalabrini, si sono liberato una serie di spazi, all'interno dei quali è ora possibile realizzare delle attività extra scolastiche per i ragazzi dell'area oltre che del centro: uno spazio per il recupero scolastico, la biblioteca, il laboratorio di artigianato, i corsi di danza tradizionale e di teatro e l'aula informatica che le suore sono riuscite a realizzare grazie alla vendita di artigianato che AGAPE ha organizzato in Mozambico.
- Tilfo, il ragazzo mozambicano che insieme alla brasiliana Gracielle, è diventato il simbolo di ciò che possono fare questi ragazzi se opportunamente accompagnati, ha vinto una borsa di studio per il Brasile per studiare ingegneria dell'energia. Agape continua a supportarlo nella costruzione del suo futuro coprendo le spese di viaggio e di logistica sul posto.
- AGAPE sta supportando l'organizzazione Pfuka Lixile nella richiesta di finanziamenti per la sua attività sociale.

Importante infine la spinta di AGAPE verso una organizzazione del Centro Scalabrini più efficiente e più trasparente in grado di ottenere e mantenere nel tempo il massimo risultato da tutto quello che si sta facendo e soprattutto in grado di integrarsi veramente con la popolazione e con le istituzioni.

L'impegno diretto di AGAPE è stato possibile grazie ai fondi residui del progetto Teatro per le scuole del 2014.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Progetto Indipendiamoli (Mozambico)	14.321,81	Progetto Indipendiamoli (Mozambico)	14.321,81
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti	
Acquisto materiali in Italia		Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale		da soci (offerte dedicate incluse copertura viaggi e rientri contanti)	
Spedizioni		da non soci (offerte dedicate incluse copertura viaggi)	
Spese di viaggio		da soci (offerte libere)	
Personale AGAPE		da non soci (offerte libere)	
contratto PASSI	7.227,81	da iniziative di raccolta fondi (teatro residuo 2014)	3.134,81
restituzione Tavola Valdese	7.094,00	da iniziative di raccolta fondi (bigiotteria)	
		in cassa al 31/12/14 destinati ad attività 2015	11.187,00

TABELLA 11 - Ressano Garcia (Mozambico) - Progetto Indipendiamoli - Costi e coperture

COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Ressano Garcia (Mozambico)	7.365,87	Ressano Garcia (Mozambico)	7.365,87
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti	
Acquisto materiali in Italia		Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale	1.909,00	Offerte dedicate incluse copertura viaggi	1.443,87
Spedizioni		da soci (offerte libere)	
Spese di viaggio	4.649,87	da non soci (offerte libere)	
Personale AGAPE	802,00	da iniziative di raccolta fondi (mercato S. Timoteo)	
Altro	5,00	da iniziative di raccolta fondi (teatro residuo 2014)	5.922,00

TABELLA 12 - Ressano Garcia (Mozambico) - Cooperazione - Costi e coperture

R.D. CONGO - LODJA e THSUMBE

Dopo diversi anni di tentativi, grazie all'accordo firmato con le suore di S. Francesco di Lodja, AGAPE sembra aver trovato la strada per una collaborazione fattiva. Nel 2015 sono stati rispettati gli impegni che prevedono l'avvio di attività di autosostentamento in maniera graduale. E' stata garantita la fornitura di acqua potabile e sono state avviate le attività di formazione e produzione del sapone e della sartoria. Sono stati acquistati inoltre il congelatore che con l'invio previsto nel 2016 del G/E e quindi avendo a disposizione l'energia elettrica (il piccolo impianto solare è fuori uso per il guasto all'inverter) sarà avviata anche l'attività del punto di ristoro con bar e tavola calda.

COOPERAZIONE	USCITE		ENTRATE
Lodja (R.D.Congo)	5.367,02	Lodja (R.D.Congo)	5.367,02
Acquisto materiali in loco	2.500,00	Da contributi su progetti	300,00
Acquisto materiali in Italia		Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale	650,00	da soci (offerte dedicate incluse copertura viaggi e rientri contanti)	
Spedizioni		da non soci (offerte dedicate incluse copertura viaggi)	
Spese di viaggio	1.167,02	da soci (offerte libere)	
Personale AGAPE		da non soci (offerte libere)	
Altro	1.050,00	da iniziative di raccolta fondi (Compleanno Foglia)	1.180,00
		da iniziative di raccolta fondi (teatro)	1.025,17
		da iniziative di raccolta fondi (bigiotteria)	1.998,00
		da iniziative di raccolta fondi (teatro residuo 2014)	863,85

TABELLA 13 - Lodja/Tshumbe (R.D.Congo) - Centro polifunzionale - Costi e coperture

CAMEROUN - SANGMELIMA

Dopo aver preso in carico il convitto per sordomuti di Ebolowa nel 2011, nel corso del 2012 è stata realizzata la casa per le ragazze cresciute nell'orphelinat per cui non è possibile prevedere un reinserimento nel loro villaggio che, con la fattoria già realizzata per i ragazzi, completa il progetto, almeno per la parte logistica, permettendo a suor Cristine di alleggerire il suo lavoro di e di dedicarsi alla cura dei più piccoli. Nel corso del 2015 è stata effettuata la consueta missione annuale dei volontari che seguono le attività in Cameroun. Ancora non si è riusciti a mettere a disposizione dei ragazzi della fattoria un vero educatore in grado di portare avanti un progetto educativo che, insieme alla definizione di attività proprie per l'autosostentamento, sta diventando sempre di più una emergenza per la missione.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276
 c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351
 c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000
 e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



Infine occorre sottolineare che con l'attività di affitto camere e vendita di bigné la casa delle ragazze riesce ad auto sostenersi a meno del salario riconosciuto alla responsabile.

7.2 PROGETTI SAD (Sostegno a Distanza)

Per quanto riguarda i progetti SAD, dopo aver completato la razionalizzazione delle aree di intervento decisa dal CD nel 2011, per quanto riguarda il SAD di Nuova Iguacu (Brasile), per il momento si continua a mantenere il supporto considerando che il comportamento delle istituzioni dell'area di Rio de Janeiro non sono in linea con quanto fatto nelle altre aree del paese. Difficile però creare delle sinergie con Casa do Menor per mettere a fattor comune problematiche e possibili soluzioni per tutti i problemi organizzativi e gestionali, per molti aspetti simili a Kimbondo.

Per quanto riguarda il piccolo supporto alla missione di suor Josie in Costa Rica, il progetto ha preso nuovo impulso dalla visita fatta da un nostro volontario ed anche il tipo di supporto sta per subire una evoluzione. Per questo probabilmente i fondi raccolti saranno utilizzati per la ristrutturazione del centro sociale in cui operano le suore Scalabriniane in favore delle donne.

La tabella 14 sintetizza i progetti SAD ed opportunità in corso al 31/12/15 con informazioni aggiuntive sulla possibilità di partecipare alle decisioni da parte di AGAPE e sulla sostenibilità futura del progetto. Non sono più riportati i progetti SAD ormai chiusi.

continente	nazione	città	titolo	tipologia	n° beneficiari	coinvolgimento decisionale	sostenibilità
AMERICA	Costa Rica	San Josè	SAD bambini suor Josie (distribuito)	SAD collettivo	4	NESSUNO	ALTA
	Brasile	Nova Iguacu	SAD bambini Casa Speranza AGAPE (casa)	SAD collettivo	30	NESSUNO	MEDIA
AFRICA	Camerun	Sangmelima	SAD bambini Orphelinat Notre Dame de la Sainte Croix (casa)	SAD nominativo	60	ALTO	MEDIA
	Camerun	Ebolow a	SAD ragazzi sordomuti (casa)	SAD collettivo	90	NESSUNO	MEDIA
	R.D. Congo	Kimbondo	SAD case ospedale pediatrico	SAD collettivo	500	ALTO	ALTA
	R.D. Congo	Kimbondo	SAD Neonatologia e Casa Patrick	SAD nominativo	240	ALTO	ALTA
	Mozambico	Ressano Garcia	SAD bambini casa Scalabrini e distribuito	SAD nominativo	41	ALTO	ALTA
	Mozambico	Ressano Garcia	supporto universitario per Tilfo	Opportunità	1	NA	NA
	Tanzania	Shingati Kiverenge	supporto scolastico ragazzi Padre Herman	Opportunità	4	NA	NA
	Tanzania	Rombo Moshi	supporto scolastico nipoti Suor Coletta	Opportunità	3	NA	NA

TABELLA 14 - Progetti SAD ed opportunità in corso

La tabella 15 evidenzia i costi e le relative coperture per i progetti SAD. La differenza positiva tra entrate ed uscite è dovuta essenzialmente alla situazione di scopertura che si è venuta a creare nei primi 10 mesi del 2015 e che ha portato all'utilizzo di 9.257 € del residuo 5 x mille 2014. Negli ultimi due mesi dell'anno la situazione si è ristabilita e quindi il 2015 si è chiuso con 3.254 € destinati al SAD che saranno utilizzati nel corso del 2015. Questa situazione è anche frutto del sostanziale standby in attesa di maggiori informazioni e chiarimenti relativamente ai supporti di Nuova Iguacu e del Costa Rica.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276
 c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351
 c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000
 e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



SAD	USCITE	PROGETTI SAD	ENTRATE
PROGETTI SAD	75.992,30	PROGETTI SAD	79.246,24
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti	68.341,26
Acquisto materiali in Italia		Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale		Offerte dedicate incluse copertura viaggi	1.647,98
Spedizioni		da soci (offerte libere)	
Spese di viaggio	2.470,33	da non soci (offerte libere)	
Personale AGAPE		da iniziative di raccolta fondi	
Altro	73.521,97	da iniziative di raccolta fondi (quote progetto)	
		da 5 per mille residuo 2014	9.257,00

TABELLA 15 - Progetti SAD - Costi e coperture

La tabella 16 invece sintetizza la situazione dei supporti SAD acquisiti e persi per ogni progetto e la loro evoluzione nel corso dell'anno 2015. Nel corso del 2015 sono stati perduti 55 benefattori avendone acquisiti solamente 11. Per una lettura corretta del dato va considerato che a fine anno sono stati eliminati d'ufficio, dopo diversi tentativi di contatto, tutti i benefattori ormai inadempienti da due anni.

Per un esame più globale del fenomeno, la tabella 17 sintetizza i dati SAD dal 2009 al 2015. Evidente la flessione continua probabilmente dovuta alla persistente crisi economica ed all'impatto della chiusura di alcuni progetti SAD con conseguente proposta di cambio, occorre però riflettere anche su un probabile non più appropriato modo di relazionarsi con i donatori e forse anche proprio sulla formula SAD che potrebbe essere non più rispondente alle possibilità/aspettative del donatore.

		gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	totale 2015	totale sostenitori
CAMERUN Sangmelima	nuove					1							2	3	148
	perse						1						12	13	
CAMERUN Ebolowa	nuove													0	11
	perse												3	3	
BRASILE Nova Iguaçu	nuove													0	33
	perse												4	4	
MOZAMBICO Ressano Garcia	nuove							1						1	16
	perse												2	2	
MOZAMBICO Ressano Garcia di	nuove													0	10
	perse												1	1	
R.D.CONGO Kimbondo	nuove					1				1	4	1		7	129
	perse												31	31	
COSTA RICA San José	nuove													0	3
	perse												1	1	
TOTALI	nuove	0	0	0	0	2	0	1	0	1	4	1	2	11	350
	perse	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	54	55	

TABELLA 16 - Nuovi SAD vs SAD persi

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTALE
Progetti SAD	18	19	17	16	9	9	7	
Supporti SAD persi	26	47	41	34	34	65	55	302
Nuovi supporti SAD	54	38	22	18	15	14	11	172
Totale supporti SAD al 31/12	508	499	480	464	445	394	350	

TABELLA 17 - Dati SAD dal 2009 al 2015

7.3 PROGETTI OPPORTUNITA'

I progetti OPPORTUNITA' in corso al 31/12/2015 sono limitati al Mozambico ed alla Tanzania.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276
 c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351
 c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000
 e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



La tabella 18 evidenzia come, anche nel 2015, per i progetti opportunità, le entrate non sono state in grado di coprire le uscite e quindi, al fine di garantire regolarità al supporto è stato necessario ricorrere quasi completamente al contributo del 5 x mille.

OPPORTUNITA'	USCITE		ENTRATE
PROGETTI OPPORTUNITA'	11.835,91	PROGETTI OPPORTUNITA'	11.835,91
Acquisto materiali in loco		Da contributi su progetti	1.113,41
Acquisto materiali in Italia		Da contratti con enti pubblici	
Mano d'opera locale		Offerte dedicate incluse copertura viaggi	
Spedizioni		da soci (offerte libere)	
Spese di viaggio		da non soci (offerte libere)	
Personale AGAPE		da 5 per mille	4.561,50
Altro	11.835,91	da 5 per mille residuo 2014	6.161,00

TABELLA 18 - Progetti OPPORTUNITA' - Costi e coperture

8. ATTIVITA' PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI

Ancora non è stata elaborata una vera e propria politica per quanto riguarda la raccolta fondi che rimane quindi legata ad eventi di piccole dimensioni decisi di volta in volta di norma senza una pianificazione preventiva, ad eccezione dell'ormai tradizionale vendita dei calendari, e l'iniziativa "regala quote progetto" lanciata in occasione del Natale.

Per quanto riguarda la comunicazione, oltre all'invio del giornalino semestrale ed al rifacimento del sito, nel corso del 2015 si è riusciti a dare regolarità all'invio della newsletter periodica sia di AGAPE che di HFK. Potenziato anche l'utilizzo dei social network.

La campagna per il 5 x mille è stata condotta via mail senza alcun costo.

9. ATTIVITA' ACCESSORIE

PROGETTI SCUOLA - TEATRO PER L'AFRICA, ANNO VI

Continua con successo il programma di rappresentazioni teatrali nelle scuole. Nelle oltre 45 scuole che quest'anno ci hanno ospitato, la compagnia teatrale dei nostri volontari ha messo in scena diversi lavori dando la possibilità a circa 10.000 bambini e ragazzi di confrontarsi con le problematiche del "sud del mondo" e dando modo ad AGAPE di lanciare il "seme di solidarietà" con un ritorno sorprendente ed a volte molto toccante.

Quanto raccolto nel corso del 2015 ha garantito in particolare la continuità dei progetti educativi globali in corso alla Pediatria di Kimbondo ed a Ressano Garcia.

Come ormai da diversi anni, ringraziamo di cuore Bianca, Gabriele ed i suoi amici senza i quali tutto questo non si sarebbe potuto realizzare.

EVENTI

Continua ad essere evidente la difficoltà di coinvolgere e convogliare benefattori amici e simpatizzanti negli eventi organizzati. La riflessione porta alla necessità di rinnovamento e di finalizzazione di nuovi strumenti di coinvolgimento sul campo il che implica lo sviluppo di attività afferenti ai fini istituzionali anche in Italia oltre che nei terreni di missione.

Durante il 2015 si è tenuta l'ormai consueta manifestazione di Roma XVI con l'Africa a Villa Pamphili in concomitanza con la giornata Missionaria presso la Parrocchia di S. Timoteo a Casalpalocco. La festa di inizio estate è stata organizzata con successo presso il CSP di Casalpalocco. Per Natale è stato invece organizzato un pranzo nella caratteristica cornice dell'agriturismo "Agricoltura Nuova". A prescindere comunque dal margine di contribuzione associato, questi eventi rappresentano sempre un'occasione di

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



incontro utile per conoscerci meglio, condividere i risultati raggiunti, scambiarsi testimonianze e aggiornarsi sulle varie realtà supportate e sui programmi futuri.

MERCATINI

Anche quest'anno si è confermato il contributo significativo derivante dai vari mercatini organizzati dai nostri volontari. Sempre eccezionale l'entusiasmo, l'iniziativa e la continuità di impegno del gruppo AGAPE del CSP di Casalpalocco che ormai da novembre 2007 riesce a coprire con l'incasso del mercatino della seconda domenica del mese alle Terrazze, una grossa fetta dei costi della fornitura di carne e pesce per gli oltre 650 bambini della pediatria di Kimbondo (R.D. Congo).

BOMBONIERE SOLIDALI, SAPONE E BIGIOTTERIA AUTOPRODOTTA

Nel corso del 2015 l'attività delle bomboniere solidali e della produzione di articoli di bigiotteria ha visto una forte flessione anche a causa dei problemi di salute delle nostre volontarie impegnate sul campo.

Grazie al grande lavoro di Fabio, la produzione artigianale del sapone ha raddoppiato le sue entrate, attraverso il progetto di collaborazione con L'Arciconfraternita S. Giovanni Decollato, che fornisce sapone ai carcerati contribuendo alla fornitura di carne e pesce per la Pediatria di Kimbondo.

10. ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Oltre al trascurabile rendimento da interessi sul conto postale che non riesce nemmeno a compensare i costi (per ogni bollettino paghiamo 0,32 €), come ormai negli ultimi 3 anni occorre segnalare, come già detto tra le considerazioni generali, la performance di quanto investito in fondi a bassissimo rischio per ottemperare all'esigenza di dare evidenza dell'esistenza di un minimo capitale necessaria per il riconoscimento dell'associazione come persona giuridica. Nel corso del 2015 la somma dei realizzi pari a **11.640 €** ha permesso di coprire quasi un terzo dei costi di gestione, anche se parzialmente compensata da una minusvalenza al 31/12/15 pari a **5.896 €**.

11. SUPPORTO GESTIONALE

La scelta gestionale, anche in virtù dell'articolo 16 dello statuto dell'associazione già menzionato, è quella di non ripartire i costi comuni o costi gestionali tra i vari progetti delle attività tipiche, considerandoli invece, insieme con le coperture dedicate, come un'area gestionale separata.

La tabella 19 riporta il dettaglio per tipologia dei costi di gestione sostenuti e la relativa copertura.

Sostanzialmente costanti i costi gestionali negli ultimi 4 anni. Detto costo può essere considerato come un costo incompressibile. Eventuali fluttuazioni dipendono, esclusivamente da ragioni di fiscalità, visto che dal novembre 2015 il personale ha un contratto a tempo indeterminato in virtù della legge sul job act.

Da segnalare sempre l'estrema rilevanza ed importanza del lavoro dei volontari dell'associazione per quanto riguarda le attività svolte in Italia e nelle missioni all'estero. In termini quantitativi i volontari operativi a qualsiasi titolo sono quantificabili in circa un centinaio con un impegno medio di 100 ore anno, il che mette a disposizione dell'associazione un "patrimonio" di circa 10.000 ore/anno di volontariato.

Nel rispetto degli obblighi statutari, nessuna carica istituzionale, inclusi i membri del consiglio direttivo, i responsabili di staff ed i referenti d'area percepisce alcun compenso. Anche il presidente copre personalmente i costi afferenti ai suoi spostamenti in Italia e all'estero derivanti dalle sue attività istituzionali. Nel 2015, secondo quanto previsto dallo statuto, a fronte di apposita deliberazione del

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



Consiglio Direttivo opportunamente motivata, l'associazione ha coperto le spese di viaggio per i volontari chiamati a missioni particolarmente rilevanti in termini di durata, importanza e necessità. Ovviamente dette spese di viaggio compaiono tra i costi dei progetti a cui sono dedicati.

Anche quest'anno non si segnalano transazioni effettuate nel corso dell'esercizio con soggetti che si possono trovare in conflitto di interessi rispetto alle attività dell'associazione.

		USCITE			ENTRATE
GESTIONE		38.347,21	GESTIONE		38.347,21
Acquisti		898,03	Quote soci		3.700,00
Servizi		1.990,46	Quote sostenitori		950,00
Godimento beni di terzi		4.471,20	Offerte dedicate a copertura oneri gestionali da soci		-
Personale		22.346,00	Offerte dedicate a copertura oneri gestionali da non soci		-
contributi		7.929,37	Altri proventi e ricavi		2.723,21
Altri oneri		712,15	Proventi da attività finanziarie ed interessi		11.640,51
			Feste e cene sociali		1.387,30
			da iniziative di raccolta fondi (vendita prodotti etnici)		730,50
			da iniziative di raccolta fondi (mercatini)		3.570,11
			da iniziative di raccolta fondi (bigiotteria)		1.721,48
			Proventi da prodotti alimentari extra mercatini		1.318,67
			da vendita calendari		3.341,70
			Offerte libere da non soci		5.940,23
			Offerte libere da soci		1.323,50

TABELLA 19 - Attività gestionali - Costi e coperture

Si segnala ancora una volta come anche per il 2015 siano venute a mancare diverse quote annuali da parte di soci. Ciononostante AGAPE ha deciso di non applicare l'articolo dello statuto relativo alla decadenza della qualifica di socio.

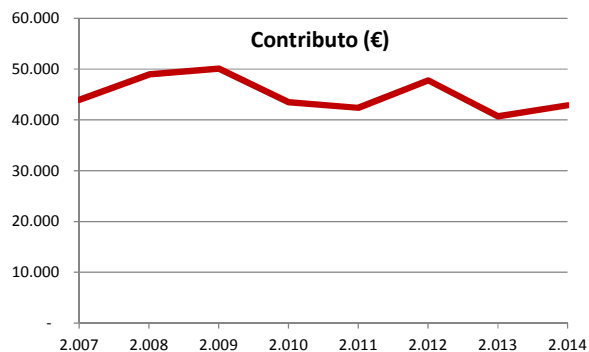
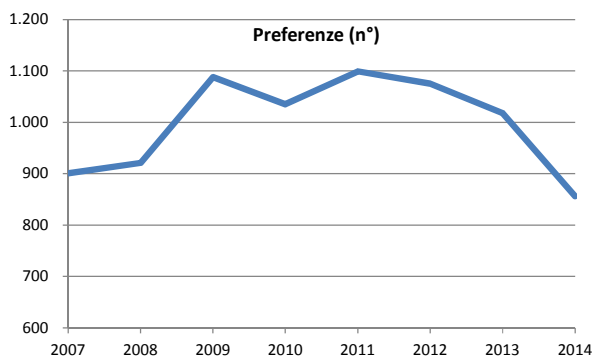
12. UTILIZZO CONTRIBUTI 5 x MILLE

La tabella 20 evidenzia su quali progetti sono confluiti i contributi del 5 x mille fino ad oggi ricevuti.

Per completezza di informazione vista l'importanza del contributo, la tabella fornisce un quadro completo dal 2008 (1° anno di versamento del contributo) fino al 2015.

I grafici della figura 8 evidenziano la flessione del n° delle preferenze anche in presenza di un aumento del contributo che però rimane probabilmente legato alle decisioni istituzionale sul "tetto" dei contributo da mandare in ripartizione.

La flessione delle preferenze, anche se dovuta ad una concorrenza molto agguerrita e sappiamo spesso non corretta, deve essere uno spunto di riflessione sul fatto che non si presta la necessaria attenzione ed il giusto impegno alle attività di promozione di questa importante fonte di finanziamento.



A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



FIGURA 8 - 5xmille - Preferenze e contributo

		utilizzo		contributo
2008	82 servizi igienici per le scuole dell'area di Kiwere (TANZANIA)	9.000	5 x mille anno finanziario 2006 - redditi 2005	49.610
2008	casa famiglia per bambine madri suppoertate da CDPT di Foz do Iguacu (BRASILE)	15.199		
2008	completamento copertura progetti SAD	10.500		
2008/2009	case famiglia Nzimbi 1 e 2 per i ragazzi di Kimbondo (R.D.CONGO)	5.441	5 x mille anno finanziario 2007 - redditi 2006	43.940
2009	cucina e mensa per centro accoglienza di lasi (ROMANIA)	13.557		
2009	casa per genitori sociali del comedor di El Moreno (ARGENTINA)	9.109		
2009	ristrutturazione casa famiglia n°1 di Sanhmelima (CAMERUN)	9.519		
2009	pozzo per i Pigmei di Djoum (CAMERUN)	3.000		
2009	1a fase laboratorio odontoiatrico per Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	1.667		
2009	completamento copertura progetti SAD	9.202		
2009	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	1.912		
2009	completamento copertura progetti MICROCREDITO	5.443		
2010	fornitura alimentare Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	2.974	5 x mille anno finanziario 2008 - redditi 2007	48.949
2010	realizzazione pozzo Pediatria Kimbondo (R.D.CONGO)	3.107		
2010	realizzazione pozzi Ressano Garcia (MOZAMBICO)	1.265		
2010	progetto di sviluppo Lodja/Tshumbe (R.D.CONGO)	10.326		
2010	completamento cucina e mensa per centro accoglienza di lasi (ROMANIA)	5.403		
2010	allevamento polli Las Cuevas (ARGENTINA)	1.869		
2010	2a fase laboratorio odontoiatrico per Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	10.494		
2010	completamento copertura progetti SAD	1.879		
2010	completamento copertura progetti MICROCREDITO	4.122		
2011	realizzazione asilo Kitapiliwa (TANZANIA)	7.512		
2011	completamento copertura progetti SAD	10.795	A.F. 2009 - redditi 2008 - pagato 2011	50.107
2011	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	3.896		
2011	fornitura alimentare Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	1.811		
2011	realizzazione area giochi casa famiglia Sangmelima (CAMEROUN)	3.710		
2011	progetto di sviluppo Ressano Garcia (MOZAMBICO)	2.609		
2012	realizzazione casa professori scuola Maghare (TANZANIA)	17.793		
2012	Pozzo per asilo Kitapiliwa (TANZANIA)	6.500		
2012	Copertura costi gestionali Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	2.993		
2012	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	3.869	A.F. 2010 - redditi 2009 - pagato 23/11/12	43.497
2012	Realizzazione casa ragazze Eutanalinga (CAMEROUN)	829		
2012	Pozzo per casa ragazze Eutanalinga (CAMEROUN)	747		
2012	Pozzo per Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	2.236		
2012	Impianto elettrico/solare per Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	2.278		
2013	acquisto auto x progetto sviluppo a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	8.000		
2013	realizzazione campo da basket a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	3.390		
2013	copertura progetti opportunità a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	4.450		
2013	avvio attività fabbro a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	2.800		
2013	completamento copertura progetti SAD a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	13.000		
2013	Copertura costi gestionali Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	1.898		
2013	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	3.083	A.F. 2011 - redditi 2010 - pagato 2013	42.399
2013	Completamento casa ragazze Eutanalinga (CAMEROUN)	2.490		
2013	Progetto ambulatorio dentistico Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	9.276		
2014	copertura progetti opportunità scolastica in TANZANIA	2.783		
2014	copertura progetti opportunità a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	4.700		
2014	completamento copertura progetti SAD a Ressano Garcia (MOZAMBICO)	8.000		
2014	completamento copertura progetti SAD a Sangmelima (CAMEROUN)	7.000		
2014	Copertura costi gestionali Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	5.067		
2015	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	6.161	A.F. 2012 - redditi 2011 - pagato 2014	47.784
2015	Progetto impianto fotovoltaico Kimbondo (R.D.CONGO)	8.252		
2015	Progetto ambulatorio dentistico Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	6.115		
2015	completamento copertura progetti SAD Mozambico	9.257		
2015	Progetti Kikwit (R.D.CONGO)	10.872		
2015	Copertura costi gestionali Pediatria di Kimbondo (R.D.CONGO)	7.127		
2015	completamento copertura progetti OPPORTUNITA'	4.562	A.F. 2013 - redditi 2012 - pagato 2015	40.711
	TOTALE	330.847		366.996
	RESIDUO PER PROGETTI 2016			36.149

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 00000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



TABELLA 20 - Utilizzo contributi 5 x mille

Notare come i contributi siano stati utilizzati per completare le coperture dei progetti principali oltre che dei progetti SAD ed opportunità mentre, come prassi gestionale, non è stato utilizzato nemmeno un euro per la copertura dei costi di gestione.

Si evidenzia come rimane a disposizione per le attività 2016 buona parte del contributo 5 x mille ricevuto nel corso del 2015, per **36.149 €**.

13. PROGETTI 2016

Fedeli all'ormai consolidato principio che cibo, casa e salute non bastano a garantire un futuro ai bambini, nel 2016 continuerà il cammino intrapreso negli ultimi anni verso la concentrazione delle risorse sugli interventi di cooperazione per uno sviluppo sostenibile che ruotano intorno ai bambini dalla loro prima accoglienza al loro reinserimento nel tessuto sociale del loro paese e soprattutto in quelle aree dove AGAPE ha una maggiore capacità di indirizzo. In particolare:

CAMERUN - Sangmelima

- Necessaria una maggiore focalizzazione sulla sostenibilità futura promuovendo una maggiore attenzione sulla parte organizzativa e gestionale con particolare attenzione ad una maggiore conoscenza dei costi reali complessivi e delle coperture finanziarie extra AGAPE.
- Opportuna una maggiore attenzione ad un più completo progetto educativo.
- Dal punto di vista realizzativo potrebbe essere necessario intervenire nella fattoria dei ragazzi al fine di creare mezzi e strumenti per iniziative di auto sostentamento

CAMERUN - Ebolowa

Rimane stabile l'impegno in attesa di risposte chiare che ci consentano di fare ulteriori ragguagliamenti.

R.D. CONGO - Lodja

- Avvio dell'attività di bar e tavola calda e l'attività di copisteria per autosostentamento
- Completamento locali scuola ed avvio attività didattica
- Affiancamento per gestione/rendicontazione
- Impegno per ricerca fondi per interventi di completamento e ottimizzazione strutturale.

MOZAMBICO - Ressano Garcia

Si continuerà nelle attività portate avanti negli anni passati secondo le direttrici ormai collaudate, in particolare:

- indirizzo e coordinamento con altre associazioni, istituzioni oltre che con le suore Scalabriniane
- potenziamento del concetto di autosostentamento collegato con lo sviluppo anche estemporaneo delle opportunità lavorative dei ragazzi
- scambio culturale tra ragazzi Mozambicani ed Italiani
- progetti di sviluppo rurale e culturale a fianco delle associazioni mozambicane per renderli autonomi nella progettazione e nella richiesta di finanziamento con relativa gestione/rendicontazione.

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 - IW Bank P.I. filiale 418 - via V. Bellini 27 - 00198 Roma - IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE - IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



R.D. CONGO – Kimbondo

In pratica tutte le attività previste nel PPL16-20 della FPK vedono AGAPE protagonista come pianificatore e coordinatore di HFK, in particolare le più rilevanti sono:

- Progetto educativo e di gestione del numero degli ospiti
- Potenziamento progetto agricolo (Kinta, Minkoti, Matchiuko, Rios)
- Riorganizzazione della FPK, nuovo CdA con ingresso di HFK, nuovo statuto per blindatura, regolarizzazione delle proprietà.
- Accordi con altre realtà sanitarie, GdL sanitario, progetti per malati cronici
- Ridefinizione processo afferente agli interventi salvavita in Italia e/o sul posto
- Proseguimento progetto di razionalizzazione casa Patrick
- Nuovo padiglione chirurgico maternale e pediatrico
- Progetto di ottimizzazione Neonatologia
- Potenziamento delle forniture alimentare in donazione
- Progetto per la gestione razionale di magazzino e container
- Realizzazione dell'impianto fotovoltaico
- Completamento rifacimento impianto elettrico
- Nuova fase del progetto dell'ambulatorio dentistico in collaborazione con GIORGIA 2009

Sarà sicuramente un anno critico dal punto di vista finanziario anche per la persistente debolezza dell'€ rispetto al \$.

14. CONCLUSIONI, CRITICITA' E PUNTI DI ATTENZIONE

Di seguito sono sinteticamente elencate le principali conclusioni, con criticità e punti di attenzione che portano ad una serie di raccomandazioni ed attività da finalizzare nel corso del 2016.

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi, gestionali e di identità, occorre:

- Completato il processo di chiarimento interno circa l'evoluzione su modus operandi, strategie e strumenti, occorre completare il lavoro finalizzando i documenti e le principali procedure gestionali ed operative.
- Migliorare l'efficienza dell'organizzazione secondo il nuovo assetto organizzativo/operativo nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità coinvolgendo specialmente i giovani in attività che siano per loro motivanti ed utili per l'associazione.
- Mettere a frutto la verifica annuale dell'Istituto Italiano delle Donazioni per dare sempre più certezze agli aspetti gestionali
- Trovare nuove iniziative che favoriscano i momenti di incontro con soci, benefattori, amici e simpatizzanti
- Accelerare l'entrata in esercizio della nuova piattaforma gestionale
- Trarre il massimo profitto dal potenziale utilizzo di risorse del Servizio Civile
- Migliorare la comunicazione interna
- Migliorare la capacità di coinvolgimento dei giovani anche con una politica di "intelligente flessibilità" sul tema delle missioni e con attività istituzionali anche sul territorio nazionale
- Opportuno incrementare i rapporti di collaborazione e le sinergie con altre organizzazioni nel rispetto e la condivisione dei principi ispiratori di AGAPE

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it



Infine con riferimento a tutto ciò che riguarda le attività di sensibilizzazione e più in generale di raccolta fondi, occorre:

- Riproporre il processo che potenzialmente potrebbe portare AGAPE a diventare ONG,
- Sviluppare la capacità di progettare ed ottenere finanziamenti da parte di organizzazioni/istituzioni
- Potenziare la comunicazione esterna anche con utilizzo dei social network cercando un vero e proprio portavoce/ufficio stampa
- Potenziare con idee nuove, sfruttando tutti i canali disponibili, le campagne in particolare per il SAD e per il 5xmille, cercando un approccio diverso che abbini la formalità/regolarità garantita dalla segreteria con un maggiore accompagnamento/contatto "face to face" tra volontari operativi e donatori
- Mettere maggiormente in evidenza la certificazione "Dona Sicuro" dell'Istituto Italiano delle Donazioni
- Ricercare la copertura dei costi gestionali (e.g. iniziative dedicate, sponsor, pagamento quota soci)

A.G.A.P.E. - Associazione Genitori Adottivi Per l'Estero (ONLUS)

C.F. 96329390585 . Sede legale: via Alessandro Marracino 4 - 00166 ROMA - tel/fax: 66180276

c/c Bancario n° 10351 – IW Bank P.I. filiale 418 – via V. Bellini 27 – 00198 Roma – IBAN IT22 F 03083 03204 000000010351

c/c Postale 92603000 intestato ad AGAPE – IBAN IT 88 D 07601 03200 000092603000

e-mail: info@agapeonlus.it - sito internet: www.agapeonlus.it